



**ARRECICLAR**   
Reciclamos por un futuro cierto

**Asociación de Recicladores de Antioquia**

---

**XXXI**  
**Asamblea General**  
**Informes**

---

**Medellín, 11 de Abril de 2025**



## Asociación de Recicladores de Antioquia

---

### Consejo de Dirección

Presidente	:	Jenny Carolina García Pérez. Asociación Arofuturo / La Ceja
Vicepresidente	:	Martha Elena Iglesias Escobar. Cooperativa Planeta Verde / Rionegro
Secretaria	:	María Lucelly Prisco Martínez. Corporación Copresap / Medellín
Vocales Principales	:	Fabián Alexander Soto Soto. Asociación Arpse / Santa Elena - Medellín
		Ramiro Moreno Mena. Asociación Marmolejo / Quibdó
Suplentes	:	Natalia Betancur Chavarría Asociación Arpse / Santa Elena - Medellín
		Yenifer Martínez Martínez Asociación Reunidos / Medellín
		José Ernelso Palacio Rúa Asociación Reunidos / Medellín

### Director Ejecutivo

Orlando León Arenas Madrigal.

## Comité de Control

Principales	:	<b>Nora Patricia Franco Zuluaga.</b> Coop. Alborada / El Carmen de Viboral
		<b>Paola Andrea Silva Hoyos.</b> Asociación Mil Colores / El Santuario
		<b>María Fabiola Cardona Aristizábal</b> Coop. Planeta Verde / Rionegro
Suplente	:	<b>Soledad Jaraba Echavarría.</b> Corporación Correciclan / Apartadó
		<b>Rubén Darío Gómez Muñoz</b> Corporación Copresap / Medellín

## Revisor Fiscal

Principal	:	<b>Luis Hernando Giraldo Mejía.</b>
Suplente	:	<b>Sergio Andrés Osorio Ortiz.</b>

## Equipo Administrativo

**Paula Andrea Córdoba Vásquez.**  
Profesional Coordinadora

**Sol Miryam Pérez Granada.**  
Tecnóloga Ambiental – Responsable Acopio Barrio Colombia

**Juan Sebastián Suárez Rivera.**  
Auxiliar de Administración



---

Me iré despacio un amanecer  
que el sol vendrá a buscarme  
temprano.  
Me iré desnudo, como llegué.  
Lo que me diste cabe en mi  
mano.

Me iré silbando aquella canción  
que me cantaba cuando era un crío  
un marinero lleno de ron  
por si en verano sentía frío.

Me iré despacio y sé que quizás  
te evoque triste doblando el faro.  
Después la aldea quedará atrás,  
después el día será más claro.

(Serrat )

**Eucaris Moreno Rivas.**

+12/Febrero/2025



La Asamblea General de la Asociación de Recicladores de Antioquia, te rinde homenaje.  
Líder, amiga y compañera, descansa en paz.

---

# Presentación.

---

Podemos decir con orgullo, tenemos más de treinta años de existencia. Estos años son el acumulado de un nacimiento constante a nuevos desafíos y metas por alcanzar, pocos, tal vez muy pocos, alcanzan a comprender la trascendencia del camino recorrido y las dificultades sorteadas para poder permanecer en el tiempo y el espacio, tan comunes en todas las organizaciones de carácter social y solidario, donde generalmente los recursos son insuficientes y solo la convicción de la labor grande y bonita que se realiza permite permanecer en pie.

El movimiento de los Recicladores o gremio Reciclador, nace por la necesidad inicialmente de defender el trabajo, lo que tal vez no entraba en los cálculos era que ese defender el trabajo, finalmente se convertiría en defender la vida y la dignidad en un medio hostil donde nunca los caminos están definidos y donde los problemas que todos los días cambian, hacen que tampoco nunca, se tengan todas las respuestas.

Pero precisamente esa incertidumbre, esa necesidad de hacer cosas por y para los más pobres y excluidos, han hecho que el movimiento Reciclador, bellamente denominado hoy, minga Recicladora, haya logrado entre otros, el reconocimiento y la protección constitucional de la vida, la dignidad y el trabajo; el justo reconocimiento de la calidad de prestadores del servicio público de aseo en su actividad de aprovechamiento y más recientemente, la exclusividad por los próximos quince años en la prestación de este servicio. Son logros inmensos, que muy pocos movimientos populares tienen y aquí los hemos alcanzado, basados en la unión, la defensa sólida, la unidad de criterio y sobre todo un alcance nacional liderado por Recicladores excepcionales que han logrado en las Cortes, que los derechos sean realidades vivas y operantes. Pero sabemos que aún nos faltan muchas batallas por librar, requerimos con urgencia un régimen de seguridad social adecuado y flexible a las condiciones de vida y trabajo de los Recicladores y sus familias, necesitamos recuperar y retomar la senda del trabajo asociativo, sin distorsiones legales u operativas, ajenas al espíritu cooperativo que atrofian las posibilidades de ser, hacer y tener.

La Asociación Nacional de Recicladores y sus regionales, especialmente nosotros, la Asociación de Recicladores de Antioquia, somos unidades económicas muy precarias, tal vez nos falta mayor gerencia, mejor administración, recursos económicos, etc, pero sobran pasión y convicción y sabemos que para los Recicladores de base somos necesarios y útiles, pues como dice Serrat... sería absurdo botar los paraguas cuando todavía sigue lloviendo,

Y entregando nuestro mejor esfuerzo seguiremos trabajando por la utopía, nuestra utopía de una comunidad Recicladora digna, justa, cooperadora, incluyente y solidaria, porque esa es la sociedad que consideramos, se merecen los Recicladores de oficio y sus familias.



**Orlando León Areñas Madrigal**  
Director Ejecutivo



La Asociación de Recicladores de Antioquia arriba a los treinta y un años de labor continua cumpliendo con su objetivo de integración cooperativa para representar y servir a sus Organizaciones Asociadas y como actores de cambio incidir tanto desde la influencia en espacios de análisis, debate y decisión, como desde la gestión y ejecución de programas y proyectos, en políticas sociales, económicas y ambientales, que contribuyan al reconocimiento, dignificación y mejoramiento de las condiciones de vida y trabajo de los Recicladores y a la sostenibilidad social y ambiental del desarrollo en la región. Treinta y un años de labor realizada con dignidad y entrega, con resultados a veces desiguales, pero en todo caso plausibles, porque día a día sigue convencida y convenciendo a otros, que los derechos de los Recicladores al mínimo vital desde el acceso cierto, seguro y libre al material reciclable y el fomento de la organización cooperativa y solidaria, más que objetivos, son compromisos por generar una vida más agradable para los Recicladores y sus familias y este debería ser un proyecto de país del que nadie se sintiera exento de aportar su pensamiento y su accionar.

En el ámbito regional, la Asociación de Recicladores de Antioquia, integra y representa a 14 organizaciones asociadas, que a su vez reúnen un número cercano a los 600 Recicladores. Organizaciones muy valientes que se desenvuelven en contextos, a veces, muy adversos pero que han sabido defender sus derechos y consolidar su quehacer. Especialmente cabe destacar el papel que han jugado las organizaciones ubicadas en Oriente cercano, donde, por ejemplo, Planeta Verde es un referente de defensa sólida y organizada que ha sabido enfrenar la competencia bastante desigual

Localidad	Organización	Recicladores
Apartadó	Corporación Correcidan	35
Belo	Coop. Antioqueña de Recolectores	39
El Carmen de Viboral	Coop. Alborada	130
El Santuario	Asociación Mi Colores	60
La Ceja	Asociación Arofuturo	28
Medellín	Asociación de Altavista	7
Medellín	Asociación de Santa Elena	20
Medellín	Asociación Reunidos	60
Medellín	Corporación Campo Santo	14
Medellín	Corporación Copresap	45
Medellín	Corporación Premam	6
Medellín	Asociación de San Cristóbal	12
Quibdó	Asociación Marmolejo	23
Rionegro	Cooperativa Planeta Verde	106

de empresas privadas muy protegidas y fomentadas por lo público, o, un Alborada que se ha dedicado a incidir en la administración de su municipio hasta el punto que es tal vez uno de las pocas localidades donde son los Recicladores los que marcan el ritmo de defensa del oficio que implementa la administración. O, un Mil Colores que se ha sabido enfrentar incluso desde instancias legales a las pretensiones de las empresas privadas de apoderarse de la prestación del aprovechamiento en su municipio, o quizá como un Arofuturo que ha contribuido a que hoy La Ceja sea reconocido como uno de los municipios con mejor manejo de la actividad de aprovechamiento en el país, o como los valientes “muchachos” de Marmolejo que han hecho del transitar de Recicladores de botadero a cielo abierto a Recicladores organizados un ejemplo, sobre todo teniendo en cuenta un contexto social, político y económico tan complicado como el que vive el Departamento del Chocó.

## Integración, representación y defensa.

### Asociación Nacional de Recicladores.

La Minga Recicladora, nombre adoptado por el movimiento de defensa desde el año 2021, sigue luchando por el derecho de los Recicladores al mínimo vital y el acceso libre y seguro al material reciclable. La Asociación de Recicladores de Antioquia, sigue y seguirá articulada a este movimiento nacional y se hacen todos los esfuerzos posibles por aportar en todas y cada una de las actividades convocadas. Es así como durante el año entre otros espacios, estuvimos en :

- Marcha nacional por la dignidad y la defensa, en el mes de marzo y en el marco de la conmemoración del día nacional de Reciclador y el reciclaje.
- Mesas de trabajo con la Superintendencia de servicios públicos domiciliarios, demandando la conciliación oportuna del servicio prestado y las respectivas transferencias de recursos por parte de las ESP encargadas de la facturación y recaudo.
- Reuniones informativas con las bases sociales, sin frecuencia definida, pero que más o menos se llevan a cabo de manera bimensual, en donde se discuten los objetivos de la integración y la defensa y se acuerdan las formas de intervención y manifestación.
- Mesas negociadoras con los Ministerio de Vivienda y Ambiente para discutir las reformas necesarias al Decreto 596 y la Ley 142 de servicios públicos. En estas mesas se consiguió tal vez uno de los logros más importantes de la ANR en la última década... la exclusividad para los Recicladores de oficio en la prestación del servicio y la actividad de aprovechamiento por los próximos 15 años.

Es indudable la fuerza gremial demostrada por la Asociación Nacional de Recicladores, entendida ésta como la unión de las asociaciones regionales y las organizaciones de base. La base social y gremial podría incluso ser mayor si la labor de la ANR no tuviera un factor en contra... los logros y la conquista de derechos finalmente termina beneficiando a todos los Recicladores, asociados o no, organizados o no y entonces como se dice popularmente... “al que el agua no moja por lo menos lo salpica” y muchas organizaciones de Recicladores no ven ninguna necesidad de unirse y aportarle al gremio, pues finalmente por no hacer nada también se benefician y a las organizaciones que por uno u otro motivo les falta legitimidad, que por obvias razones no cabrían dentro de la Asociación, también aprovechan los resultados obtenidos por quienes sí hacemos el esfuerzo legítimo y solidario de conformar y aportar a la fuerza de un gremio.

### **Alianza por la economía circular en Medellín y la región metropolitana.**

La Asociación participa de la suscripción de esta alianza promovida principalmente por el Distrito de Medellín – Secretaría del Medio Ambiente y el Area Metropolitana del Valle de Aburrá. Específicamente en lo concerniente a Recicladores de oficio, se busca trabajo conjunto y articulación para el incremento en la cobertura de rutas y tipo de materiales por aprovechar, así como mayor organización en los esquemas de aprovechamiento.

### **Alianza Separa.**

La Asociación con Recuperar, Asemar y Recimed, como promotores, seguimos trabajando por esquemas de aprovechamiento honestos, que remuneren justamente al Reciclador de oficio y muy especialmente por preservar la asociatividad legítima, cooperativa y solidaria.

### **Confecoop Antioquia.**

Unión y fuerza, es el lema de la Confederación de Cooperativas de Colombia y su regional Antioquia, donde unidos defendemos los valores cooperativos y una forma de economía social que se identifica con los objetivos del gremio Reciclador, expresados en los pronunciamientos de la Corte Constitucional... Los Recicladores, empresarios de la basura, dentro de formas asociativas. Es así como la Asociación participa de los diferentes espacios de representación y defensa convocados por Confecoop, entre ellos, los más importantes, los frecuentes conversatorios con la dirigencia Antioqueña, los Congresistas que nos representan y las autoridades locales que nos gobiernan.

### **Mesa Regional PGIS Area Metropolitana.**

La Asociación sigue dirigiendo esta mesa donde se encuentran las autoridades y las organizaciones de los 10 municipios que conforman el Area Metropolitana del Valle de Aburrá y que se convierte en un espacio importante de deliberación alrededor de los planes de residuos y de reconocimiento e intercambio de experiencias en una región tan conurbada donde los límites territoriales en muchas ocasiones y por muchos hechos, dejan de existir.

## **Intervención directa con Recicladores.**

### **Competencias laborales.**

En el marco de las fases de gradualidad definidas en el Decreto 596, con el apoyo de la Secretaría de Medio Ambiente del Distrito de Medellín y el Sena, durante el período se certificaron 16 Recicladores en competencias laborales en las normas de recolección y transporte y aprovechamiento.

### **Convenio de Cooperación Fundación Familia.**

En este convenio se realizaron con los Recicladores eventos de especial importancia como la participación en los programas de formación técnica en el CESDE, donde dos Recicladores logran culminar exitosamente el ciclo formativo. Se viene implementando en el Acopio Barrio Colombia el proyecto "alimentos que recuperan" y pasantías a las industrias consumidoras del material reciclable como parte de la formación y capacitación para los Recicladores.

También se hizo parte del Encuentro Nacional de Organizaciones de Recicladores donde un grupo de dirigentes y Recicladores en representación de la Asociación tuvieron la oportunidad

de relacionarse con otros líderes y con entidades como la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, Ministerio de Vivienda, GyZ, AVINA y la industria consumidora.

### **El Reciclador, nuestro usuario.**

Las tareas de fomento de la asociatividad y mejoramiento de la pertenencia, se ven fortalecidas con la implementación de actividades de sensibilización y capacitación en temas relacionados con la gestión adecuada de residuos sólidos, separación desde la fuente y reconocimiento de la labor del Reciclador de Oficio, mediante talleres teóricos, ferias ambientales y capacitación puerta a puerta. Barrio Colombia también ha sido un espacio para que otros aprendan, es el caso de algunas universidades que quieren aprender de nosotros e incentivar entre los estudiantes la importancia de aportar para la formalización del oficio del Reciclador.

### **Educación financiera - Fomentamos.**

Un grupo de los Recicladores asociados siguen conformando el círculo solidario y la Asociación acompaña este trabajo.

### **Reciclación por la vida.**

En este espacio de trabajo y de intercambio de experiencias convocado por Corantioquia, la Asociación tuvo participación como panelista experto.

### **Eventos de ciudad.**

Todos los días la Asociación trabaja para que la actividad de aprovechamiento y el oficio del Reciclador, cobren mayor importancia. Durante el período la Asociación facilita la presencia de los Recicladores en los eventos de ciudad específicamente en la recolección, transporte y aprovechamiento de los materiales reciclables generados. Los principales espacios de este trabajo durante el período son : Carrera de las Rosas, Maratón por Medellín, Feria de las Flores y conciertos públicos.

### **Convenio Fundación Saciar.**

Este convenio permite una entrega mensual de productos básicos de la canasta familiar a los Recicladores de Reunidos, en el Centro de Acopio Barrio Colombia. Se atienden en promedio 65 Recicladores en cada entrega de productos.

### **Kits Escolares.**

Un grupo de donantes privados, amigos de la Asociación, durante los últimos años, sin falta en el mes de enero aportan kits escolares muy completos para entrega a los hijos de los Recicladores de Reunidos en el Acopio Barrio Colombia. Para este período se entregó una cifra superior a los 100 kits escolares.



## Productividad.

A veces, en algunos espacios y contextos, se considera que la labor productiva es ajena a las Asociaciones gremiales y tal vez tengan razón, pero siempre se debe reconocer la importancia del balance entre las tareas misionales y las instrumentales. Es un hecho cierto que en la Asociación de Recicladores de Antioquia, se realiza una importante labor productiva que permite ser sostenibles económicamente, pero más importante aún, permite mantener y mejorar las condiciones de trabajo de los Recicladores de oficio, tanto en el Barrio Colombia en Medellín, como contribuir en las Organizaciones Asociadas que integran el esquema sombrilla de la actividad de aprovechamiento.

En primer término la Asociación en esta actividad productiva comercializa con la industria consumidora, durante el período más de 1.700 toneladas de material reciclable, lo que nos convierte en un cliente interesante para la industria y tener una presencia importante en el mercado del reciclaje.

Ciente	Toneladas	Vr. \$ (Millones)	% Part.	Vr. Prom. Tonelada
Enka de Colombia SA.	85	\$ 257	18%	3.02
Moreno Escobar y Cia. SAS.	269	\$ 250	17%	0.93
Díaco SA.	144	\$ 131	9%	0.91
Colrecicladora SA.	181	\$ 123	8%	0.68
Cristalería Peldar SA.	466	\$ 122	8%	0.26
Productos Familia SA.	77	\$ 78	5%	1.01
CI. Almaseg SAS.	150	\$ 56	4%	0.37
Cientes Varios	406	\$ 433	30%	1.07
<b>Total</b>	<b>1,778</b>	<b>\$ 1,449</b>	<b>100%</b>	<b>0.82</b>

Este reciclaje con Recicladores genera para la Asociación venta de materiales reciclables a la industria por \$1.121, millones, que conforman su principal fuente de trabajo y de ingresos económicos.

Compras Recicladores	Toneladas	Valor \$ (Millones)	% Part
Papeles y Cartones	547.00	\$ 384	34%
Metales	154.00	\$ 192	17%
Plásticos	332.00	\$ 187	17%
Vidrios	410.00	\$ 37	3%
<b>Subtotal</b>	<b>1,443.00</b>	<b>\$ 800</b>	<b>71%</b>
Convenios	417.00	\$ 322	29%
<b>Total</b>	<b>1,860.00</b>	<b>\$ 1,121</b>	<b>100%</b>

El material comercializado con la industria proviene de la recolección con Recicladores en las diferentes áreas de Medellín y en los territorios donde las organizaciones que hacen parte del esquema sombrilla desarrollan sus labores. Esto permite identificar la mezcla de materiales y planear las actividades de recolección, siempre con el ánimo que el Reciclador obtenga el mayor ingreso posible por su labor. También es importante destacar la trazabilidad desde el origen del material comercializado, que corresponde exclusivamente a la recolección de los Recicladores de oficio en las diferentes rutas de servicio, lo que a su vez garantiza la integralidad en el servicio de aseo.

Material	Acumulado / Ton.	% Part.
Cartón	488.00	27%
Vidrio Casco	410.00	24%
Chatarra	151.00	8%
Archivo Seleccionado	144.00	8%
Plegadiza	138.00	8%
Pasta sin Selección	116.00	7%
Pet Beneficiado	97.00	5%
Plástico Sin Selección	72.00	4%
Aluminio Karla	9.00	1%
Demás materiales	141.00	8%
<b>Total</b>	<b>1,778.00</b>	<b>100%</b>

La comercialización del material reciclable es la etapa final de la actividad de aprovechamiento en su reconocimiento tarifario. Este reconocimiento es uno de los logros más importantes de la gestión gremial. Más de 20 años fueron necesarios para que los Recicladores fueran reconocidos como prestadores de la actividad, incluidos en el servicio y reconocidos por la tarifa.

Desafortunadamente la malentendida libre competencia en la prestación del servicio, fue la puerta de entrada para que las empresas de servicios públicas y privadas, con prácticas a veces, dudosas y cuestionables, compitan hoy con los Recicladores por el acceso al material. Y es precisamente en ese punto donde radica la importancia del trabajo productivo de la Asociación de Recicladores de Antioquia, pues con su presencia como prestador ha logrado que un grupo cercano a los ciento cincuenta Recicladores accedan mensualmente a una tarifa justa y se honre el compromiso de reconocer una tarifa acorde con los ingresos recibidos y que lo más adecuadamente posible, remunera la labor de recolección y transporte ejecutada por los Recicladores de oficio. Es así como del valor recaudado por la actividad, durante el período se destinan más de \$200 millones para el pago individual por tonelada a cada Reciclador.

Organización	En Millones \$	Part. %
Asoc. Reunidos - B. Colombia	\$ 134.00	62%
Coop. Recuperar	\$ 31.00	14%
Corp. Copresap	\$ 16.00	7%
Corp. Corposenderos	\$ 13.00	6%
Corp. Campo Santo	\$ 11.00	5%
Asoc. Arpse	\$ 6.00	3%
Asoc. Marmolejo	\$ 6.00	3%
Corp. Premam	\$ 0.34	0%
<b>Total</b>	<b>\$ 217.34</b>	<b>100%</b>
Coop. Recuperar	\$ 7.20	39%
Corp. Copresap	\$ 3.40	18%
Asoc. Arpse	\$ 2.30	12%
Corp. Campo Santo	\$ 2.30	12%
Asoc. Reunidos - B. Colombia	\$ 2.10	11%
Asoc. Marmolejo	\$ 1.30	7%
<b>Total</b>	<b>\$ 18.60</b>	<b>100%</b>

En esta prestación de servicio se ha encontrado otra forma de expresar la asociatividad y la razón de ser de una Asociación. En un esquema de prestación del servicio denominado “sombrija” la Asociación asume las responsabilidades administrativas de la prestación de servicio, tales como, facturación a clientes, recaudo de cartera, transferencia de recursos de comercialización a las organizaciones, cargue al sistema de información, conciliación de cuentas con las empresas de servicios públicos y transferencia a los Recicladores y las organizaciones asociadas de los valores recaudados. Así como se reconoce a los Recicladores el valor correspondiente a recolección y transporte, las organizaciones asociadas que hacen parte del esquema se encargan en todo o en parte del pesaje y clasificación y la Asociación reconoce a éstas un valor económico por tonelada clasificada. Seis organizaciones integradas al esquema sombrilla, reciben durante el período una cifra aproximada a los \$19 millones por estos conceptos.

El resultado final, aquel que justifica lo que se hace y porqué se hace, es lograr que el Reciclador de oficio tenga el mejor ingreso posible. Naturalmente, dentro de las restricciones y asimetrías de la labor. Es un trabajo completamente informal sin acceso a un salario sino a un ingreso por productividad individual y en consecuencia sin acceso a la seguridad social o las prestaciones sociales. Se estima que

Días Hábiles	295
Toneladas Captación Acumulada	1,443.00
Toneladas Captación Promedio Diario	4.89
Compras Millones de \$ Acumulado	\$ 800.20
Compras Millones de \$ Promedio Diario	\$ 2.71
Recicladores Atendidos Transacción Acumulada	14,038
Recicladores Atendidos Transacción Promedio Diario	48
Kilos/Reciclador Atendido Promedio Diario	103
Vr. Promedio Captación/Kilo	\$ 555
Pago Captación individual \$ diario Reciclador Estimado	\$ 57,002
Pago Tarifa Individual \$ diario Reciclador Estimado	\$ 11,410
Ingreso Diario \$ Individual Reciclador Estimado	\$ 68,412
Ingreso Mensual \$ Individual Reciclador Estimado	\$ 1,334,041

en el país el ingreso promedio del Reciclador es en el mejor de los casos, de \$800 mil mensuales y la meta por la que se trabaja todos los días es que se alcance por lo menos el equivalente a un salario mínimo legal. En promedios simples, se puede decir, que el Reciclador que comercializa y recibe su tarifa directamente de la Asociación, logra este salario mínimo mensual.

Como ya se ha mencionado en informes anteriores, esta labor productiva se desarrolla desde el Centro de Acopio de material reciclable ubicado en el Barrio Colombia, instalación con la que contamos gracias a la colaboración del Distrito de Medellín – Secretaría del Medio Ambiente, que durante muchos años ya, ha creído y confiado en la labor que realizamos y nos mantiene estas instalaciones que de otra forma, para la Asociación sería casi imposible por el costo que ello implicaría. Por eso en cada informe aunque seamos repetitivos, decimos, gracias, pues la gratitud es tal vez el único activo que nunca se agota. El Distrito confía en que su apoyo redundará en el mejoramiento del ingreso y las condiciones de trabajo de los Recicladores y la Asociación intenta por todos los medios que esta confianza tenga todos los fundamentos.

En el marco de la labor productiva también se realizan convenios de cooperación con terceros y ha sido también durante la historia uno de los pilares del sostenimiento de la Asociación. Durante el período se ejecuta con la Organización Internacional para las Migraciones, en el marco del proyecto “Hilando vidas y esperanzas” el convenio para el fortalecimiento en la sub-región Bajo Cauca de las organizaciones Asorta, Asomelba y Ecoval.

Al cierre de este informe el convenio ha terminado sus actividades y cumplido de manera satisfactoria los compromisos adquiridos tanto técnicos como económicos y financieros, de lo que dan cuenta las respectivas cifras de cierre.

OIM - Informe Final	Donación	Contrapartida	Total
Salarios y Prestaciones	\$ 162,718,654	\$ 31,253,040	\$ 193,971,694
Capacitación y Formación	\$ 26,087,132	\$ 10,372,000	\$ 36,459,132
Viajes y Viáticos	\$ 69,139,374	\$ 5,400,000	\$ 74,539,374
Costos Administrativos	\$ -	\$ 24,498,012	\$ 24,498,012
<b>Totales</b>	<b>\$ 257,945,160</b>	<b>\$ 71,523,052</b>	<b>\$ 329,468,212</b>

OIM - Cierre Contable	Donación	Contabilidad	Diferencia
Ingresos	\$ 257,945,160	\$ 260,345,160	\$ 2,400,000
Salarios y Prestaciones	\$ 162,718,654	\$ 26,867,846	\$ (135,850,808)
Capacitación y Formación	\$ 26,087,132	\$ 200,242,066	\$ 174,154,934
Viajes y Viáticos	\$ 69,139,374	\$ 24,192,067	\$ (44,947,307)
Costos Administrativos	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Totales</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 9,043,181</b>	<b>\$ 9,043,181</b>

## Gestión económica.

La Asociación por su naturaleza cooperativa y solidaria no está pensada propiamente para generar grandes recursos, pero es importante generar los suficientes para su sostenibilidad. Una de las tareas más complejas es administrar la liquidez o para ser más exactos las dificultades de la misma. Sin embargo, durante su existencia la Asociación ha ido desarrollando capacidad de generar efectivo, lo que puede apreciarse en la gestión bancaria anual histórica.

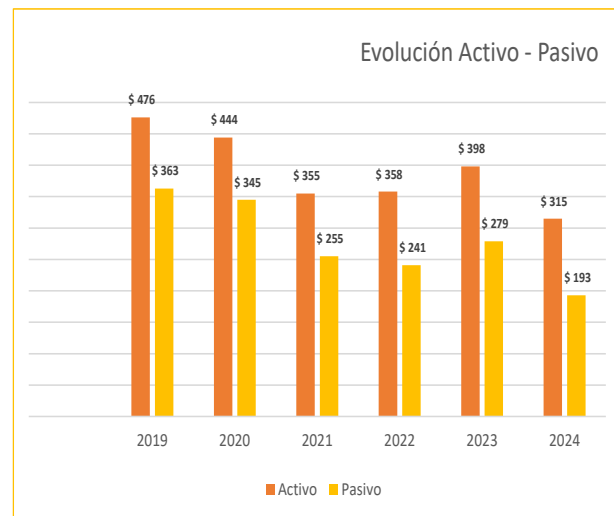
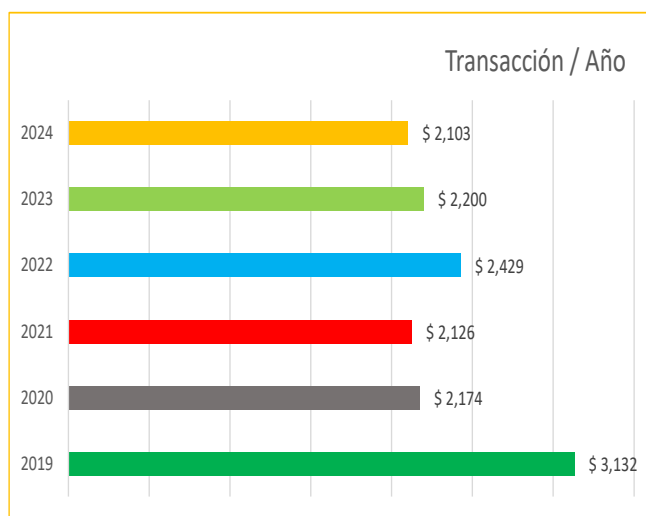
Atenidos a las teorías económicas "la gestión de Activos y pasivos debería ser una rama científica financiera actuarial consistente en un conjunto de técnicas de medición y procedimientos adoptados para asegurar una correcta toma de decisiones de inversión y financiación" pero en las organizaciones sociales apenas si logramos limitarnos a conservar los activos lo más que podemos y gestionar los pasivos de manera que afecten lo menos posible la razonabilidad financiera y no existan riesgosos incumplimientos con los acreedores. Para ello se elaboran presupuestos responsables y realistas y se trata de cumplirlos de la mejor manera posible.

	Presupuesto	Ejecución	Variación \$	Variación %
Ventas Bienes y Servicios	\$ 2,106	\$ 2,005	\$ (101)	-5%
Convenios	\$ 235	\$ 192	\$ (43)	-18%
Otros	\$ 18	\$ 5	\$ (13)	-72%
<b>Total</b>	<b>\$ 2,359</b>	<b>\$ 2,202</b>	<b>\$ (157)</b>	<b>-7%</b>
Personal Empleado	\$ 525	\$ 474	\$ (51)	-10%
Gastos Generales	\$ 186	\$ 178	\$ (8)	-4%
Costos de Ventas	\$ 1,636	\$ 1,545	\$ (91)	-6%
<b>Total</b>	<b>\$ 2,347</b>	<b>\$ 2,197</b>	<b>\$ (150)</b>	<b>-6%</b>
<b>Resultado</b>	<b>\$ 12</b>	<b>\$ 5</b>	<b>\$ (7)</b>	<b>-58%</b>

No pueden faltar las dificultades y en el período anual se presentó una pérdida de inventarios cercana a los \$53 millones. Esta pérdida disminuye el valor de los activos y sobre todo, genera una afectación muy seria a la capacidad de mantener efectivo disponible, especialmente para la captación de material reciclable. En su momento se tomaron las medidas administrativas que se consideraron adecuadas para evitar a futuro situaciones similares y el inventario físico semestral se ha visto reforzado con inventarios físicos parciales mensuales que permiten un mayor control de la gestión.

Compras Recicladores	Toneladas	Valor \$ (Millones)	% Part
Papeles y Cartones	56.00	\$ 28	68%
Metales	15.00	\$ 11	18%
Plásticos	11.00	\$ 14	13%
<b>Total</b>	<b>82.00</b>	<b>\$ 53</b>	<b>100%</b>

Los gráficos siguientes revelan a grandes rasgos las cifras históricas de gestión de efectivo y de activos y pasivos, mencionados en los párrafos anteriores.



Si bien este informe de gestión contiene un capítulo con los estados financieros detallados y sus respectivas notas y revelaciones. Las cifras al corte de cuentas de 2024, son:

Situación Financiera	2024	2023	Var. %
Activo Corriente	\$ 110,653,931	\$ 194,457,865	-43%
Activo No Corriente	\$ 203,864,210	\$ 203,864,210	0%
<b>Total Activo</b>	<b>\$ 314,518,141</b>	<b>\$ 398,322,075</b>	<b>-21%</b>
Pasivo Corriente	\$ 122,459,719	\$ 160,930,013	-24%
Pasivo No Corriente	\$ 70,798,706	\$ 117,952,471	-40%
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ 193,258,425</b>	<b>\$ 278,882,484</b>	<b>-31%</b>
Total Patrimonio	\$ 121,259,716	\$ 119,439,591	2%
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>\$ 314,518,141</b>	<b>\$ 398,322,075</b>	<b>-21%</b>

Resultados	2024	2023	Var. %
Total Ingresos	\$ 2,202,100,981	\$ 2,059,533,337	7%
Total Gastos	\$ 812,173,981	\$ 717,078,988	13%
Total Costos de Ventas	\$ 1,384,379,847	\$ 1,335,087,025	4%
<b>Excedentes y/o Pérdidas</b>	<b>\$ 5,547,153</b>	<b>\$ 7,367,324</b>	<b>-25%</b>

Como bien afirman la mayoría de economistas, la gestión en las entidades sin ánimo de lucro es bastante precaria porque el dinero es muy difícil de conseguir y nunca se cuenta con el suficiente. Dicha afirmación es una verdad clarísima en la Asociación de Recicladores de Antioquia, donde son evidentes las dificultades para generar algún excedente, pero los ingresos permiten cubrir los costos y gastos sin incurrir en pérdidas; la generación de efectivo no siempre es suficiente tratamos de controlar de la mejor manera posible los riesgos operativos y el nivel de activos permanece por encima del nivel de pasivos de manera más o menos adecuada, lo que indica que la Asociación puede responder por sus obligaciones con terceros.

Los indicadores solo reiteran lo expresado en otros apartes de este informe... financieramente las organizaciones sin ánimo de lucro tienen muchos factores de inviabilidad, su viabilidad y pertinencia están dadas por el objeto social al cual entregan sus esfuerzos y que se materializa en el trabajo que se realiza todos los días.

## Perspectiva.

Durante el año 2024, la Asociación de Recicladores de Antioquia celebró con orgullo sus treinta años de existencia. Entidades amigas como el Distrito de Medellín y Confecoop, nos honraron con sus notas de reconocimiento, nuestra entidad gestora Fundación Grupo Social, nos manifestó su respeto y admiración. Cada año que logramos superar nos obliga mirar hacia el futuro y pensar que más puede ser y hacer la Asociación.

Al finalizar el período, contamos con un proyecto aprobado en el marco de incentivo al aprovechamiento y tratamiento de residuos IAT. Esta aprobación por \$550 millones, está destinada a fortalecer en activos la actividad de aprovechamiento para lograr mayor cobertura territorial, mejorar los ingresos y consolidar la presencia de los Recicladores de oficio,

Liquidez y Eficiencia	
Prueba Acida	<b>0.89</b>
Rotación de Cartera (días)	<b>16.15</b>
Rotación de Inventarios (días)	<b>83.75</b>
Rotación Activos Totales (veces)	<b>7.00</b>
Capital de Trabajo (Millones de \$)	<b>\$ 1.51</b>
Endeudamiento	
Endeudamiento Total (%)	<b>61%</b>
Concentración Endeudamiento Corto Plazo (%)	<b>63%</b>
Apalancamiento (%)	<b>63%</b>
Carga Financiera (%)	<b>1%</b>
Rentabilidad	
Margen Neto del Excedente (%)	<b>0.25%</b>
Rendimiento Patrimonial (%)	<b>4.57%</b>
Rendimiento del Activo (%)	<b>1.76%</b>

especialmente de Reunidos, como prestadores de la actividad justa y dignamente remunerados. Así mismo, estos recursos por su naturaleza de inversión en activos, se espera logren mejorar ostensiblemente las cifras e indicadores financieros de la Asociación como ente económico.

Uno de los resultados al corte de cuentas es haber comenzado dentro del esquema sombrilla, con la labor de administración del servicio y cargue de información en el municipio de Zaragoza con quienes se viene trabajando desde la ejecución del proyecto OIM. Este comienzo como prestadores en la sub-región, se espera sea el principio de una expansión del esquema sombrilla, que a su vez permita mejorar y consolidar la gestión con Asorta, Asomelba y Ecoval.

Se viene trabajando también por mejorar y fortalecer la presencia como prestadores del aprovechamiento en el municipio de Itagüi, ciudad muy dinámica y en permanente crecimiento, y también en este municipio se viene formulando con Asemar y Recuperar el proyecto de recuperación de material textil. Faltan mucho conocimiento y claridades con respecto del mundo de los textiles, pero en principio los horizontes de la propuesta y los aliados industriales y académicos que han manifestado su intención de sumarse, permiten apreciar viabilidad y pertinencia.

Existe alguna oferta gubernamental aplicable a las organizaciones de Recicladores de oficio, como financiación de la economía popular y asignación de recursos de la SAE. La Asociación viene trabajando en estos frentes y esperamos cumplir con los requerimientos y capacidades que permitan acceder a recursos en beneficio de las organizaciones asociadas que nos integran.



El período de gestión que comienza y los siguientes tienen un reto inmenso... lograr que el Decreto 1381, de exclusividad sea una realidad viva y operante. La exclusividad es una conquista inmensa del gremio Reciclador, pero que franca y honestamente, llegó cuando ya el mercado estaba "mal" repartido y donde las desigualdades y asimetrías que a lo largo de la historia ha enfrentado el gremio Reciclador se han hecho en muchos casos, más sensibles y profundas; lo que implica que por todos los medios y con todos los recursos a la mano, la Asociación como integradora y representante, tiene que multiplicar su presencia e intervención en todos los espacios públicos y privados donde sea necesario hacer valer los derechos conquistados y sobre todo convertir el derecho adquirido en derecho plenamente ejercido, pues es precisamente eso lo que requieren los Recicladores y sus familias.



## Agradecimientos.

El informe de gestión de un período pone en consideración de los asociados y los públicos de interés un resumen de qué se hace y cómo se hace. Es un recorrido a veces muy limitado por los hechos más relevantes que pretende en esencia presentar la labor realizada y la forma de pensar que ha llevado a ella. La Asociación tiene un compromiso con sus organizaciones asociadas y los Recicladores que las integran, defender sus derechos y trabajar por el mejoramiento de sus condiciones de labor y sus niveles de ingreso, para que la vida digna sea un hecho realizable y todos los días hacemos todo lo posible por cumplir esta promesa de valor. Asociatividad no se trata de que todos estemos de acuerdo o pensemos de forma unánime, se trata de construir colectivamente puntos de vista para que la complejidad del entorno se enfrente siempre con responsabilidad, con fuerza y a ratos hasta con ocurrencia.

El compromiso con los Recicladores y sus familias por el que trabajamos, cuenta con amigos, no estamos solos. Entre otros, tenemos un Distrito de Medellín – Secretaría de Medio Ambiente que nos ha mantenido el apoyo del centro de acopio Barrio Colombia, desde donde podemos pensar y trabajar. Fundación Grupo Familia que nos tiene en cuenta en sus sueños para que los Recicladores podamos realizar los nuestros. Fundación Saciar, que nos ayuda a la seguridad alimentaria. OIM que nos abrió las puertas del Bajo Cauca para que también allí pueda llegar el accionar de la Asociación. Wiego, la entidad amiga de siempre que nos orienta y acompaña; y muy, muy especialmente nuestra Asociación Nacional de Recicladores, que nos enorgullece integrar, nos guía, nos orienta y nos da la fuerza gremial. Y obviamente, los organismos de dirección y control y el grupo de empleados de la Asociación que dinamizan el día a día con su inteligencia y su capacidad.

Para todos y cada uno, un abrazo de gratitud y reconocimiento.

**Carolina García Pérez**  
Presidente Consejo de Dirección

**Orlando León Arenas Madrigal**  
Director Ejecutivo



# Marco regulatorio y normativo

---

El Director Ejecutivo de la Asociación de Recicladores de Antioquia, en cumplimiento de los aspectos legales y tributarios que se deben poner en consideración de esta 31° Asamblea General Ordinaria, hace Constar que al corte del 31 de Diciembre de 2024,

- **Legalidad del software** : La Asociación ha cumplido con las obligaciones que impone la Ley 603/2000, con respecto a legalidad del software y propiedad intelectual.
- **Deudas con el Estado** : La Asociación no tiene deudas con el Estado y por lo tanto no se encuentra reportada en el boletín de deudores, dando con ello cumplimiento a lo establecido por la Ley 716/01 y las reformas introducidas por la Ley 901/04.
- **Aportes a la seguridad social y parafiscales** : Conforme a lo establecido en la Ley 100/93, concordado con las reformas introducidas por las Leyes 797/2003, 828/2003, 1607/2012, y sus Decretos reglamentarios, durante el período fiscal, la Asociación no registra pagos pendientes por ningún concepto referente a aportes a las entidades de la seguridad social.
- **Superintendencia de Economía Solidaria** : La Asociación tiene la obligación de reportar a esta Superintendencia la información contable y financiera en el formulario de rendición de cuentas de forma semestral, con corte al 30 de Junio y el 31 de diciembre, éstos fueron presentados oportunamente de conformidad con el calendario y requerimientos establecidos en la Circular Básica Jurídica.
- **Cámara de Comercio de Medellín** : Para con esta entidad se cumplió dentro de los plazos establecidos con la renovación anual de la matrícula mercantil y el pago que esta obligación implica.
- **Municipio de Medellín, Secretaría de Hacienda** : Dentro de los plazos establecidos por el estatuto de rentas, la Asociación presentó la declaración y liquidación privada del impuesto de industria y comercio con la respectiva certificación requerida para mantener la exención concedida según Resolución SH-17-2012.
- **Dirección de Impuestos** : La Asociación ha cumplido oportunamente con las siguientes obligaciones,

- Mantener vigente la Resolución para la numeración y todos los requerimientos técnicos para el cumplimiento de la facturación por medios electrónicos y los reportes de nómina electrónica.
  - Dentro de los plazos establecidos en el calendario tributario se presentaron oportunamente y con sus respectivos pagos en efectivo, (i) Declaración de Renta y complementarios. (ii) Declaraciones cuatrimestrales del impuesto sobre las ventas IVA. (iii) Declaraciones mensuales de retenciones en la fuente, y (iv) Reporte de información exógena.
  - La Asociación presentó oportunamente la información requerida para la solicitud de permanencia como contribuyente del régimen tributario especial.
- De conformidad con la Resolución 660/2020, la Asociación ha cumplido con la implementación de los protocolos sanitarios de bioseguridad que garantizan el trabajo seguro de sus empleados y públicos de interés.
  - Entorno Jurídico : Al cierre del ejercicio 2024, la administración no tiene conocimiento o notificaciones de que existan demandas o reclamaciones judiciales en su contra. Así mismo no se encuentran en curso demandas o pretensiones de la Asociación en contra de terceros.



**Orlando León Areñas Madrigal**  
Director Ejecutivo