



ARRECICLAR 
Reciclamos por un futuro cierto

Asociación de Recicladores de Antioquia

32°
Asamblea General
Informes

Rionegro (Ant.) - 24 de Abril de 2026



Asociación de Recicladores de Antioquia

Consejo de Dirección

Presidente	:	Juan Camilo Silva Hoyos. Asociación Mil Colores / El Santuario
Vicepresidente	:	Martha Elena Iglesias Escobar. Cooperativa Planeta Verde / Rionegro
Secretaria	:	María Lucelly Prisco Martínez. Corporación Copresap / Medellín
Vocales Principales	:	Fabián Alexander Soto Soto. Asociación Arpse / Santa Elena - Medellín
		Elcy Moreno Betancur. Cooperativa Alborada / El Carmen de Viboral
Suplentes	:	José Ernelso Palacio Rúa. Asociación Reunidos / Medellín
		Luisa Fernanda Benítez Rendón Cooperativa Planeta Verde / Rionegro

Director Ejecutivo

Orlando León Arenas Madrigal.

Comité de Control

Principales	:	Carolina García Pérez. Asociación Arofuturo / La Ceja
		Natalia Betancur Chavarría. Asociación Arpse / Medellín
		María Alexandra Hincapié Osorio. Cooperativa Alborada / El Carmen de Viboral
Suplentes	:	Lina María Arango Castañeda. Asociación Arofuturo / La Ceja
		Edwin Alexander Ramírez Gómez Asociación Mil Colores / El Santuario

Revisor Fiscal

Principal	:	Luis Hernando Giraldo Mejía.
Suplente	:	John Jairo Posada Usme.

Equipo Administrativo

Paula Andrea Córdoba Vásquez. Profesional Coordinadora
Sol Miryam Pérez Granada. Tecnóloga Ambiental – Jefe ECA Barrio Colombia
Juan Sebastián Suárez Rivera. Auxiliar de Administración



Donde veas
que un muro de trabajo se levanta
Para quitar al hombre frío y miedo,
acércate y coloca unos ladrillos
calientes con el roce de tus manos.

Donde veas
que un labrador prepara el pan y el vino,
acércate y añade tu simiente
Y vuelca en un lagar sangre y sonrisa.

Donde veas
que un hombre marcha sólo, acaso ciego,
acaso extraviado y sin cayada,
acércate y camina a su costado,
dale tu luz y canta por su boca.

Donde veas
que un niño llora a solas
o una madre vacila bajo el peso de los hijos,
acude con la fuerza de tus brazos,
parte su pan y cuida de la lumbre.

Donde veas
que el látigo o la espada se levantan,
que la prisión redobla sus cerrojos,
que los fusiles amenazan muerte,
acércate y, a pecho descubierto,
lanza un tremendo NO que salve al mundo.

(Angela Figuera)

Presentación.

Cada período de gestión que logramos superar nos sentimos más orgullosos de los logros de la Asociación Nacional de Recicladores de Colombia -ANR y del aporte que cada una de sus regionales podemos hacer. En un muy rápido resumen, durante los años de gestión se ha logrado : el reconocimiento del Reciclador y el Reciclaje como parte integrante de la vida de este país; el Reciclador como sujeto de especial protección por parte del Estado, tanto por su labor, pero más, por sus condiciones de pobreza y vulnerabilidad, que requieren de acciones contundentes para ser superadas; el reconocimiento de su calidad de prestador de un servicio público de aseo esencial y por lo tanto la remuneración justa por su aporte al saneamiento básico y su contribución a la protección y sostenibilidad medioambiental; también una exclusividad por un período de quince años en la prestación del servicio de aseo en su actividad de aprovechamiento como forma de garantizar el derecho al acceso cierto, libre y seguro al material aprovechable y por último, y por ahora, un régimen especial de protección laboral en búsqueda de la dignidad del oficio y mayores elementos de justicia social.

La Asociación de Recicladores de Antioquia ha sido parte en esta lucha de años y años y su aporte en producción de pensamiento e incidencia regional y nacional también ha contribuido a estos logros inmensos, que pocas comunidades, incluso de similares características pueden mostrar en Colombia y en el mundo.

Pero nunca las amenazas están lo suficiente lejos, ni son tan pequeñas como para no generar preocupación y solo basta asomarse por las esquinas para verlo y saberlo. Asistimos a un fenómeno sin precedentes : algunos que se dicen líderes y algunas que se dicen organizaciones de Recicladores, tratando de desdibujar los logros, con exigencias y argumentos que implicarían retroceder, no solo años, sino décadas en los derechos conquistados. Y esto sucede porque por muchos factores externos y de contexto, se confundieron los conceptos economía popular y economía cooperativa y solidaria, se creyó, erróneamente, que era lo mismo una organización de Recicladores cooperativa y solidaria que una simplemente asociativa o de tipo comunitario y en muchos casos, hasta con ánimo de lucro individual. Muchos Recicladores hoy, no saben ni siquiera verdaderamente quién se está lucrando a costa de sus derechos adquiridos y mucho menos el porqué.

Lo anterior nos plantea un nuevo reto, tan importante como cualquiera otro por los que hemos trabajado y luchado todos estos años : fomentar, instalar y volver a entregar todo su significado al espíritu cooperativo, desde la reafirmación y cumplimiento estricto de los principios democráticos con la más amplia participación posible, lograr que los aportes sociales tengan razón de ser económica y social y hacer los mayores esfuerzos porque los asociados sean sujetos solidarios que fortalezcan el modelo cooperativo. Ese es nuestro próximo y mayor reto y en el debemos enfocarnos con la misma fuerza con que la que hasta hoy hemos sido capaces de construir y consolidar un gremio digno, justo y solidario.



Orlando León Arenas Madrigal
Director Ejecutivo



Informe de Labores

El objeto social y actividades de la Asociación de Recicladores de Antioquia se dirigen a integrar, representar y defender a sus Organizaciones Asociadas, los Recicladores de oficio que las integran y en general, trabajar por mejorar las condiciones para todas aquellas personas que han hecho del oficio de Reciclar, su forma de vida. Es bien sabido que la Asociación trabaja en medio de muchas restricciones, especialmente de tipo económico y por lo tanto hay que planear y priorizar para poder administrar los recursos limitados y obtener los mejores resultados posibles. Por iniciativa del Consejo de Dirección y la participación de las Organizaciones asociadas, durante el período de gestión se ha venido adelantando un plan de direccionamiento del que se desprenden tareas de ejecución inmediata. Las entidades como la Asociación no siempre se pueden detener a pensar y planear para luego ejecutar, generalmente toca aplicar aquello de nadar y empujar la maleta y en este orden de ideas, el informe de labores que ponemos en consideración, aborda principalmente las tareas que se han podido ejecutar dentro de este direccionamiento y los resultados que se han logrado obtener en los pilares de fortalecimiento institucional, proyección externa y sostenibilidad económica, definidos en su formulación.



Cooperación y Asociatividad.

Nuevos retos, para las nuevas realidades.

Según el último informe de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, con datos hasta el ejercicio 2024, el Departamento de Antioquia reporta en el SUI, 79 Organizaciones de Recicladores con un acumulado de 11.600 Recicladores de oficio. Un crecimiento aproximado del 750% con respecto a las cifras de 2018, que reportaban 4 Organizaciones y donde los censos de Recicladores alcanzaban una cifra ligeramente superior a los 1.500 Recicladores. Este crecimiento acelerado, con rasgos de "milagro empresarial" se debe al reconocimiento masivo e indiscriminado de prestadores de la actividad de aprovechamiento, ejecutado por la Superintendencia, a partir del Decreto 596/2016. Los Recicladores y las organizaciones no se multiplican exponencialmente porqué sí, lo hacen por el incentivo económico que representa

ingresar formalmente a la actividad de aprovechamiento, dada la remuneración que ésta trae consigo. Haciendo un estimado a tanto alzado, solo Empresas Varias de Medellín puede estar transfiriendo a los prestadores de aprovechamiento en el Distrito y el Departamento, una cifra superior a los \$2.500 millones de pesos mensuales, es decir, \$30.000 millones anuales y \$244.000 millones entre los períodos 2018-2025.

Es así como crece y se consolida el fenómeno de las organizaciones y empresas de comercialización, transformadas en Asociaciones de Recicladores, beneficiadas por la progresividad en la prestación del servicio, pero con una base social absolutamente discutible, tanto por la multi-afiliación como por la calidad de la misma. Los Recicladores dejaron de ser cooperativos y solidarios para ser solamente asociativos, en una extraña mezcla de trabajo comunitario y propiedad privada, que no se parece al espíritu cooperativo y donde los Recicladores sin mayores explicaciones, terminan cediendo la posibilidad de convertirse en prestadores autónomos y solidarios, crecer dentro de la cadena de valor y sobre todo, convertir los derechos adquiridos en ejercidos, todo en favor de las personas y empresas con las que hasta entonces solo estaban ligados por un vínculo de comercialización de material aprovechable. No se puede negar que algunas de estas nuevas organizaciones, reconocen y transfieren a los Recicladores una tarifa por recolección y transporte más o menos justa, en muchos casos ofrecen precios de comercialización atractivos y tienen un trabajo social, interesante en muchos de sus aspectos y quehaceres, pero la propiedad de los medios de producción y la generación y acumulado de excedentes no se rigen por el principio solidario, ni mucho menos por una distribución y aplicación de tipo cooperativo, porque faltan el espíritu y el talante que solo se encuentra cuando la democracia cooperativa es viva, operante y real; Es entonces donde las decisiones sin cooperativismo son jerárquicas y piramidales, tomadas unilateralmente por los propietarios de los activos.

A la defensa de los derechos laborales y económicos de los Recicladores, se suma urgentemente y con no menos importancia, la defensa del modelo cooperativo y solidario. La Jurisprudencia de la Honorable Corte Constitucional, especialmente en los Autos 275 y 587, exhorta a los Recicladores a organizarse dentro de la forma cooperativa y solidaria, tema que se trata profundamente sobre todo en los Autos y Sentencias de Cali, cuando se reflexionan las demandas sobre la situación del Basuro de Navarro.

En este orden de ideas y como parte del direccionamiento en su pilar institucional, se tomaron decisiones con respecto de la base social y se aceptaron renuncias o se ejecutaron procesos de retiro forzoso, sobre organizaciones asociadas que no estaban cumpliendo adecuadamente con el objeto social y principios de la Asociación y por otro lado, el Consejo de Dirección acordó que se aceptaran como organizaciones asociadas, las de Recicladores ubicadas en la sub-región Bajo Cauca, con las cuales la Asociación viene realizando trabajo de acompañamiento desde Períodos anteriores, especialmente en el marco del proyecto "hilando vidas y esperanzas" ejecutado por la Asociación para la OIM.

Organizaciones Asociadas	Localidad
Sub-región Area Metropolitana	
1 Cooperativa Ant. de Recolectores	Bello
2 Asociación Arpse	Medellín
3 Asociación Reunidos	Medellín
4 Corporación Campo Santo	Medellín
5 Corporación Copresap	Medellín
Sub-región Oriente	
6 Cooperativa Alborada	El Carmen de V.
7 Asociación Mil Colores	El Santuario
8 Asociación Arofuturo	La Ceja
9 Cooperativa Planeta Verde	Rionegro
Sub-región Bajo Cauca	
10 Asociación Asomelba	El Bagre
11 Asociación Asorta	Tarazá
12 Asociación Ecoval	Valdivia
13 Asociación Asorreza	Zaragoza
Depto. Chocó	
14 Asociación Marmolejo	Quibdó

	Recolección		Pesaje	
Reunidos	\$	120.11	\$	1.83
Recuperar	\$	35.11	\$	10.55
Copresap	\$	14.25	\$	3.23
Campo Santo	\$	9.83	\$	2.82
Arpse	\$	9.39	\$	2.82
Marmolejo	\$	5.79	\$	1.33
Total	\$	194.47	\$	22.57

Miliones de \$

Dentro de la prestación de la actividad de aprovechamiento y como parte de las tareas para la sostenibilidad económica, la Asociación ha logrado acompañar, gestionar y reducir costos de sus organizaciones asociadas con el esquema sombrilla, donde la Asociación asume la prestación del servicio y la comercialización directa con la industria, facilitando así que las organizaciones puedan concentrarse en sus Recicladores asociados y la operación del servicio, mientras la Asociación se encarga de las tareas de administración y remuneración tarifaria.

En este esquema sombrilla la Asociación transfiere durante el período, a las organizaciones, una cifra cercana a los \$217 millones por concepto de remuneración tarifaria y comercializado con la industria 540 toneladas de material por un valor de \$450 millones, lo que significa que una porción muy importante del ingreso operacional de las organizaciones asociadas se genera en este esquema, que a su vez genera el ingreso mensual para los 161 Recicladores asociados a éstas que cubren las rutas de recolección domiciliaria.

Cabe anotar que en el esquema sombrilla se incluye a Recuperar que mantiene sus vínculos con la Asociación y sus aportes sociales ordinarios y extraordinarios, aunque no participa plenamente de la actividad asociativa y también a los Recicladores de Marmolejo, donde falta muchísimo por hacer pero se han logrado pasos muy importantes de consolidación cooperativa.

El esquema sombrilla le permite a la Asociación dentro de su objeto social y actividades, cumplir con la representación de sus organizaciones asociadas, dar vida al principio de cooperación entre cooperativas y en el caso del servicio público de aseo, al principio de colaboración armónica entre actores, pero sobre todo, hacer tangible a la Asociación como entidad cooperativa, que generando retorno económico, ofrece sentido al aporte y pertenencia de las organizaciones asociadas.

Es importante mencionar también el caso Reunidos. Esta Asociación conformada por los Recicladores que cubren las rutas comunas 10 y 14 y que comercializan sus materiales en la ECA Barrio Colombia, tiene avances importantes como haber logrado que los Recicladores decidieran su continuidad y definir unos aportes sociales de manera seria y también continuada. Desde B. Colombia salen para la industria durante el período, 1.149 toneladas de material aprovechable por un valor de \$1.090 millones, que generan el ingreso mensual de los 68 Recicladores que regularmente reciben tarifa mensual por aprovechamiento.

Toneladas Captación Acumulada	1,497.01
Toneladas Captación Promedio Diario	5.09
Compras Millones de \$ Acumulado	\$ 761.93
Compras Millones de \$ Promedio Diario	\$ 2.59
Recicladores Atendidos Transacción Acumulada	12,232
Recicladores Atendidos Transacción Promedio Diario	42
Kilos/Reciclador Atendido Promedio Diario	122
Vr. Promedio Captación/Kilo	\$ 509
Pago Captación individual \$ diario Reciclador Estimado	\$ 62,290
Pago Tarifa Individual \$ diario Reciclador Estimado	\$ 13,585
Ingreso Diario \$ Individual Reciclador Estimado	\$ 75,875
Ingreso Mensual \$ Individual Reciclador Estimado	\$ 1,380,918

Vocería y Defensa.

Los derechos no se ceden, no se negocian.

No podría existir una frase más cierta que aquella que dice... que cuando se creen tener las soluciones los problemas han cambiado. Cuarenta años le han costado al gremio Reciclador reunido en la -ANR, ganar un espacio político y un reconocimiento como interlocutor válido, para que en los últimos tiempos, habida cuenta de las Organizaciones de Recicladores que se han venido conformando a partir del Decreto 596/2016, aparezcan voces con conceptos de aparente defensa, completamente diferentes, que en principio puede apreciarse, no giran en torno a los derechos adquiridos de los Recicladores, sino en torno a los derechos que benefician las personas jurídicas prestadoras del aprovechamiento, en palabras sencillas... se desplaza la defensa del Reciclador por la defensa del negocio. Al punto de manifestar a voz en cuello que no se sienten representados por ninguna organización de segundo o tercer nivel. Esto no tendría incidencia alguna sino encontrara, un triste eco en algunos Recicladores de oficio.

Las organizaciones de segundo y tercer nivel, léase, la -ANR y sus regionales, nos vemos entonces enfrentadas entonces ya no solo a defender a los Recicladores, sino paradójicamente, defendernos también del defendido... Increíble !!! Pero para la Asociación de Recicladores de Antioquia en particular y la -ANR en general, esto es tan solo un nuevo reto por superar porque obliga a hacerse cada vez más visibles en la defensa, más fuertes en el accionar y mucho más contundentes en el resultado.

Para lograrlo, durante el período de gestión la Asociación también dentro de las tareas de proyección externa formuladas en el direccionamiento, tenemos entre otras las siguientes actividades :

- El encuentro de Recicladores en el marco de la conmemoración del Día Nacional del Reciclador y el reciclaje, acompañados por la -ANR y Confecoop, con una asistencia masiva de Recicladores y donde el tema se dedicó precisamente, a hablarles de sus derechos y a instarlos a no regalarlos a terceros, porque los derechos, como ya mucho lo hemos mencionado, no son individuales, son cooperativos y solidarios.
- La intervención de la Asociación en Medellín y su Area Metropolitana para lograr concertar y consolidar protocolos de actuación con las autoridades locales, para superar los inconvenientes entre los funcionarios del espacio público y los Recicladores de oficio, pues si bien es claro que los Recicladores deben respetar las normas de convivencia, la oficialidad no puede impedir su trabajo diario. Esto ha requerido incluso la realización de manifestaciones y plantones.



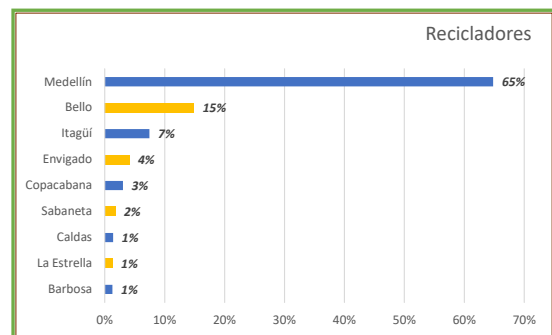
- Participación en eventos de ciudad como, carrera Las Rosas, media maratón, feria de flores y hasta conciertos y partidos de fútbol. La participación y vinculación en estos eventos ha sido

posible gracias a la colaboración de empresas y aliados. Donde es importante destacar que en cada una de estos eventos se ha logrado que se reconozca a los Recicladores que participan una compensación económica, ya que se trabaja intensamente en estos días y espacios dejando de atender la ruta habitual de recolección.

- Aquella frase de Reciclaje sin Recicladores es basura, no puede ser un simple grito que se lanza de vez en cuando. La consolidación del oficio se hace también con las empresas privadas. Especialmente en la gestión de la ECA Barrio Colombia, se tienen convenios con un número aproximado de veinticinco empresas donde la primera condición de la Asociación es que el material resultante del convenio es del Reciclador que habitualmente atiende la zona donde cada empresa se ubica. Cadenas hoteleras y entidades de la salud son los principales clientes de este trabajo.
- Las organizaciones de la Asociación han adquirido por si mismas una capacidad de defensa bastante plausible. Sin embargo, en los espacios que requieren acompañamiento de la Asociación, se hacen todos los esfuerzos posibles. Durante el período de gestión se hizo un trabajo de acompañamiento con Mil Colores, tratando de impedir la entrada de un prestador privado a la actividad del aprovechamiento. Si bien el resultado no fue precisamente el esperado, sí se logro que el impacto negativo sobre Mil Colores fuera el menor posible.
- La empresa Interaseo tuvo serios retrasos en los pagos del aprovechamiento a los prestadores de Itagüí y ello amenazaba con dar al traste con todo el programa "Itagüí Recicla" en el que la Asociación participa desde hace varios años. A pesar de ser en Itagüí el prestador más pequeño, con el apoyo de Recuperar la Asociación sostuvo todo el tiempo la prestación del servicio y la remuneración de los Recicladores sin depender del pago de Interaseo. En muchos espacios la administración municipal ha expresado su reconocimiento por el esfuerzo de la Asociación para mantener el programa funcionando.
- En la mesa regional para la implementación del PGIRS, Area Metropolitana del Valle de Aburrá se ha mantenido la presencia de la Asociación que de hecho la ha dirigido durante los dos últimos períodos y en ella la Asociación hace un llamado permanente a las administraciones de los diez municipios para que cumplan estrictamente con los amparos ordenados por la Corte y la normatividad para los Recicladores de oficio y vigilen como es su obligación, los reportes al SUI de toneladas. Nadie puede asegurar que no se reporten toneladas y Recicladores inexistentes, pero si se puede asegurar que la Asociación hace los llamados y entrega a tiempo toda la información necesaria para que las administraciones locales tengan herramientas con qué garantizar una prestación del servicio en el marco de los derechos amparados para los Recicladores.

	O.R.	Toneladas	Reporte Total	%
Barbosa	1	46	96	48%
Girardota	1	-	79	0%
Copacabana	2	244	272	90%
Bello	6	1,688	2,189	77%
Medellín	21	4,742	5,859	81%
Itagüí	5	901	1,446	62%
Envigado	1	824	824	100%
Sabaneta	3	251	347	72%
La Estrella	2	212	373	57%
Caldas	-	-	218	0%
	42	8,907	11,702	76%

Fuente : SUI, corte 31/07/2025





- Promovido por la Asociación y con el apoyo de Cornare, se llevó a cabo el encuentro sub-regional de Recicladores, donde la Asociación tuvo la oportunidad de presentar su quehacer y sobre todo, y en consonancia con su forma de pensar, sembrar en los Recicladores del Oriente Antioqueño, las preocupaciones doctrinarias del cooperativismo como plataforma de los derechos conquistados.
- En el aspecto de comunicación también se logran avances con el boletín Recí-voz y con mejoras valiosas en la página de internet de la Asociación. La comunicación ha sido tal vez uno de los aspectos más débiles de la Asociación y con estas acciones aunque muy pequeñas se logra un nivel de avance importante que aún deberá mejorar.

En el entorno nacional la Asociación tiene dos delegados en la Junta Directiva -ANR, que representan la Asociación y coordinan la participación en los eventos de representación, defensa y vocería. Son ellos los que se han encargado que la participación de Antioquia sea destacada y que el aporte al trabajo gremial tenga un muy buen impacto. Sea este el espacio para reconocer y agradecer su dedicación.

- Las mesas de diálogo nacional con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio han contado sin excepción alguna con la participación, por lo menos, de los dos delegados. Un espacio de defensa, importantísimo, porque en ellas se han discutido y siguen discutiendo, la reglamentación del Decreto de exclusividad 1381/2024 y los aportes a la propuesta de nueva estructura tarifaria.
- Precisamente, con respecto a la nueva estructura tarifaria, se ha tenido participación en los eventos de consulta ciudadana, asistiendo no solo a las reuniones convocadas en Antioquia sino también en otras ciudades y Departamentos con compañeros -ANR de otras regionales.
- Para participar en los espacios descritos, generalmente se deben producir con anterioridad documentos de propuesta y pronunciamiento y en éstos se trabaja mucho, pues siempre se elaboran con los aportes de todas las organizaciones asociadas y con evaluación rigurosa para que sean de muy buena calidad. Esta producción de documentos ha requerido incluso la redacción y radicación de coadyuvancias en diferentes demandas presentadas con respecto a los proyectos de normatividad.
- Las acciones de visibilidad han sido durante el período de muy alto impacto, las tomas de la Plaza de Bolívar, centro político de este país, para el día del Reciclador y para levantar la voz por diferentes situaciones, entre ellas, los deprimidos precios de la industria, han tenido un eco nacional de muy alto impacto. En estos espacios los dirigentes y Recicladores de oficio de las organizaciones asociadas han asistido con mucho entusiasmo y sobre todo, con mucha conciencia de porqué y para qué.

- El trabajo decente es una preocupación de gremio y la Asociación ha participado en varios espacios de reflexión y discusión, promovidos principalmente por Wiego y el sector académico del país.
- También la Asociación participó en espacios de reflexión importantes tales como, el encuentro de líderes Confecoop y el taller nacional -PGIRS.

Dos logros muy importantes de gremio, tienen su origen en la gestión de la Asociación de Recicladores de Antioquia :

- Desde el segundo semestre del año 2019, la Asociación, acompañada por Wiego, comenzó a plantearle al Ministerio de Trabajo la necesidad de un régimen especial de seguridad social, esta discusión fue escalando los espacios nacionales y su resultado casi siete años después es el Decreto 271/2026, régimen de protección especial para la vida de los Recicladores de oficio.
- Los precios de la industria para el material aprovechable tienen una permanente tendencia a la baja, afectando la sostenibilidad de las organizaciones de Recicladores. En la Asociación de Recicladores de Antioquia se obtuvieron los primeros acuerdos de precios justos con las industrias del Pet y la chatarra. También esta discusión logró escalar el nivel nacional, expresarse con la toma de la Plaza de Bolívar y finalmente estabilizar los precios para todas las regionales y organizaciones de la -ANR.

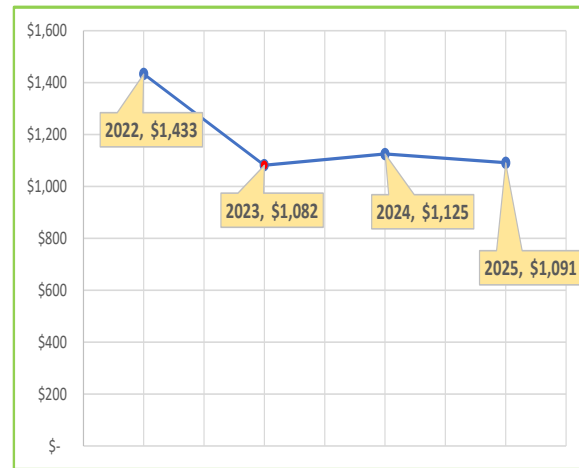
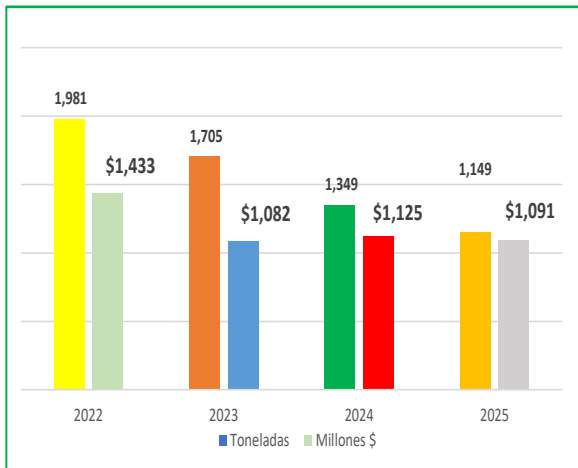


Productividad y Sostenibilidad.

La responsabilidad de administrar recursos limitados.

A veces pareciera una frase de cajón, incluso porque se ha repetido en varios informes anuales, pero tiene mucha razón Drucker cuando afirma que, "las organizaciones sin ánimo de lucro se preocupan mucho por el dinero y trabajan por él porque es muy difícil conseguirlo y siempre tienen menos del que necesitan, pero su planeación no se centra en el dinero o las utilidades, sino en el cumplimiento de su objeto social". El plan de direccionamiento identifica la necesidad de diversificar las fuentes de ingreso, consolidar las formas de productividad actual con mayor independencia y buscar recursos de entidades externas para alcanzar la sostenibilidad presente y futura de la Asociación construyendo a su vez capacidades que le permitan insertarse de manera adecuada y eficiente en el concepto de la economía circular.

La sostenibilidad presente de la Asociación se sustenta en los ingresos de comercialización y aprovechamiento que se generan en la ECA Barrio Colombia, que se tiene en contrato de comodato con el Distrito de Medellín. Es y será un motivo inmenso de gratitud con la Secretaría del Medio Ambiente el haber mantenido, ya durante muchos años, este comodato que le ha permitido a la Asociación evolucionar como entidad y tener una base de operaciones donde hacer de los derechos de los Recicladores, realidades dinámicas y operantes.



Sin embargo, no se puede desconocer que esta ECA es comercialmente insuficiente, su punto de equilibrio se encontraría alrededor de las nueve toneladas diarias y la captación real se ubica entre cinco y seis. Ser insuficiente no es ser deficitario, pues se debe tener en cuenta que el material reciclable que se capta es precisamente la fuente y origen de ingresos por la actividad de aprovechamiento y una porción importante del ingreso correspondiente a pesaje y clasificación se traslada a la operación de Barrio Colombia hasta alcanzar por lo menos, el punto de equilibrio.

La comercialización de reciclaje en Barrio Colombia por \$1.090 millones tiene como costo de mercancía vendida la cifra de \$754 millones, lo que genera un 31% de margen operacional, que apenas alcanza a cubrir el rubro de beneficios a empleados que se ubican en el 29%.

La suficiencia de la Asociación también se ve condicionada por la rotación de cartera, si bien su razonabilidad financiera se ubica en catorce días, lapso relativamente normal, se debe tener en cuenta que las compras a Recicladores, que por su naturaleza son de estricto contado, demandan diariamente una cifra entre \$2.5 y \$3 millones, lo que hace que la Asociación mantenga una caja en permanente estrés lo que naturalmente dificulta el trabajo y aumenta las presiones y es esta es una de las grandes preocupaciones que la Asociación no ha podido resolver adecuadamente. El dinero en caja, sobre todo en ciertas fechas de corte siempre es insuficiente y a veces cuesta mucho trabajo responder a tiempo por las obligaciones con proveedores y la adquisición de algunos bienes y servicios.

La actividad de aprovechamiento por su parte, le genera a la Asociación un ingreso mensual promedio de \$45 millones, con un margen operacional cercano al 35% y son estos recursos los que permiten cubrir los costos para los que la sola comercialización es insuficiente. También cabe anotar en este punto, que la Asociación es muy cuidadosa en los cargues al SUI y muy estricta en la trazabilidad del material y es por ello que durante sus ya varios años como prestador de la actividad de aprovechamiento, no se ha visto afectada por aplazamientos o requerimientos de la Superintendencia de Servicios Públicos.

No obstante las dificultades, una comercialización por los valores que hoy maneja la Asociación la hacen un cliente interesante y reconocido por la industria consumidora, lo que a su vez fortalece la imagen de un prestador de aprovechamiento serio y real.

La Asociación tiene como hoja de ruta, para poder planear con responsabilidad, controlar la ejecución y resolver posibles problemáticas, el presupuesto de ingresos y gastos, al que el Consejo de Dirección y el Comité de Control hacen seguimiento permanente y acuerdan ajustes cuando se estiman necesarios.

	Vr. Presupuesto al 31/Dic	Vr. Ejecutado al 31/Dic	Var. %	Ejecución Promedio / Mes
Ingresos	\$ 2,363	\$ 2,160	-9%	\$ 180
Personal Empleado	\$ 628	\$ 497	-21%	\$ 41
Gastos Generales	\$ 287	\$ 193	-33%	\$ 16
Costos	\$ 1,429	\$ 1,459	2%	\$ 122
Resultado Esperado	\$ 18	\$ 11	-42%	\$ 1

Cifras en Millones \$

La actividad de aprovechamiento le permitió a la Asociación durante el período aplicar al IAT, por un valor de \$557 millones, los cuales al cierre del período contable presentan una ejecución del 62% destinados en su totalidad a la compra de máquina compactadora, montacargas y motocarros. El valor ejecutado tiene un impacto muy positivo en la situación financiera, toda vez que en cifras redondas, duplica el valor de los activos y triplica el valor del patrimonio, lo que cambia significativa y positivamente la totalidad de las razones financieras, pues haciendo un ejercicio de razón corriente, los activos son suficientemente capaces de cubrir los pasivos, es decir, responder por las obligaciones de la Asociación. Haber aplicado con éxito al IAT, también aporta al trabajo de direccionamiento en su apartado de lograr financiación con entidades externas.

	2025	2024	Var. %
Total Activo	\$ 875	\$ 315	178%
Total Patrimonio	\$ 469	\$ 121	287%

Cifras Millones \$

Liquidez y Eficiencia	
Razón Corriente (Veces)	3.22
Prueba Acida (Veces)	3.12
Rotación de Cartera (días)	14.17
Rotación de Inventarios (días)	62.22
Rotación Activos Totales (veces)	2.47
Capital de Trabajo (Millones de \$)	\$ 227.46
Endeudamiento	
Endeudamiento Total (%)	46%
Endeudamiento Corto Plazo (%)	25%
Apalancamiento (%)	116%
Carga Financiera (%)	1%

Bienestar y Desarrollo.

Qué hacemos y para quién lo hacemos.

Una situación común a todas las organizaciones de Recicladores, es el impacto que representa que los precios de comercialización con la industria siempre tienden a la baja mientras que los

precios de captación, es decir de compra al Reciclador, no tienen ni mucho menos, la misma tendencia, porque no es posible financiar la operación a costa del ingreso del Reciclador, porque la Asociación de Recicladores de Antioquia no es una empresa ni un negocio, sino una entidad cooperativa y solidaria, donde el objeto y las actividades se dirigen a mejorar las condiciones de trabajo e ingreso de los Recicladores y mal se haría en pretender trasladarle a éstos las inestabilidades del mercado.

Pese a que más importante que los márgenes o los costos, está el pensar y trabajar por el ingreso del Reciclador, aún así, hoy no se logra siquiera que cada uno de ellos alcance un ingreso mensual equivalente a un salario mínimo y no es una situación solo de Barrio Colombia. El ingreso mensual del Reciclador conformado por los recursos de comercialización más la remuneración tarifaria, más o menos se ubica en \$1.3 millones en Barrio Colombia, pero supera y por mucho los de otras organizaciones y localidades. Por ejemplo, las organizaciones asociadas que también hacen su mayor esfuerzo por mejorar el ingreso del Reciclador, se ubican en valores de \$671 mil en Rionegro, \$733 mil en El Carmen, \$841 mil en la Ceja y en promedio \$660 mil en las organizaciones ubicadas en otras localidades del Área Metropolitana y del Oriente Cercano. Una diferencia tan marcada con respecto a Barrio Colombia se explica en que los Recicladores de ésta, tienen sus rutas históricas con mayor presencia y frecuencia en los estratos 5 y 6 de la ciudad, donde se produce material reciclable de mayor calidad, además de un valor por recolección y transporte dentro del servicio de aseo más alto que el de municipios y localidades de menor tamaño y por eso logran superar con cierta suficiencia el ingreso promedio de otras organizaciones y rutas. Esto genera un reto inmenso : seguir trabajando todos los días para que el Reciclador obtenga por su trabajo lo que en la -ANR se ha denominado : mínimo lo mínimo.

Si bien el trabajo que se hace para lograr el mejor ingreso mensual posible para el Reciclador es importantísimo, también se trabaja por otros satisfactores de valor más axiológico que ontológico, pues la vida buena y bonita no se construye únicamente con dinero. Algunas de las actividades realizadas son :

- Jornadas de salud apoyadas y financiadas por la Fundación Familia, un aliado muy valioso para el que siempre tendremos reconocimiento y gratitud.
- Capacitación y acompañamiento de la Secretaría del Medio Ambiente de Medellín en salud y seguridad en el trabajo, con especial énfasis en las rutas de los Recicladores.
- Fomento de la lectura en las jornadas de cuento y tinto con las Fundaciones Familia y Ratón de Biblioteca.
- Entrega de Kits escolares para los hijos de los Recicladores.
- Algunas jornadas especiales de recreación en B. Colombia con los Recicladores, en fechas especiales como navidad y día de madres.



ARRECICLAR ♻️

Reciclamos por un futuro cierto

Un informe de período anual, apenas si alcanza a recoger un resumen de todo el trabajo que se realiza para cumplir con el objeto social y las actividades instrumentales de la Asociación de Recicladores de Antioquia. Seguramente, muchos aspectos apenas si se mencionan y algunos hasta se omiten. Pero el objetivo del informe es contarle a nuestros públicos de interés que trabajamos día a día para que los Recicladores tengan una Asociación que los representa dignamente y defiende sus derechos con inteligencia y pertinencia. Que en todo lo que hacemos tratamos de tener la mayor responsabilidad y cuidado posible para que los recursos técnicos, sociales y económicos sean adecuadamente administrados y sobre todo, para que nuestro quehacer responda sin fisuras a los principios cooperativos y solidarios adoptados a lo largo y ancho de toda la labor. Lo más importante es y será siempre avanzar en la conquista y defensa de derechos de estos hombres y mujeres valientes que han dedicado su vida a una labor tan dura, exigente y a veces, tan precaria, como el Reciclaje. Cada Reciclador que se hace consciente de sus derechos, los exige y al mismo tiempo responde por los deberes que ellos implican, es un triunfo para la Asociación y el aliciente para levantarnos a trabajar cada día

La labor que realizamos en la Asociación, con sus aciertos y también con sus dificultades es posible gracias a la dedicación y entrega de los Consejeros de Dirección y los integrantes del Comité de Control que entre consensos y disensos, como es apenas normal, orientan la Asociación con verdadero sentido cooperativo; a los Colaboradores y empleados que ponen su inteligencia y capacidad al servicio de la Asociación y realizan su trabajo con honradez y entrega. A las entidades públicas y privadas, que nos creen y apoyan, en especial, la Secretaría del Medio Ambiente de Medellín pues sin sus aportes y confianza sería muy difícil, casi imposible, obtener resultados. Y como no, reconocer y agradecer a nuestra -ANR, a todas sus regionales, organizaciones de Recicladores, dirigentes y colaboradores, que nos acogen y entre todos hacemos cada vez más grande un gremio digno, justo, cooperativo, solidario, incluyente. Y muy, muy especialmente a las organizaciones asociadas de la Asociación de Recicladores de Antioquia y a todas y cada una de las personas que las integran, su pertenencia a la Asociación y su paciencia y comprensión a la hora de reconocer con indulgencia nuestras muchas limitaciones, pero apoyar para que los logros y aciertos sean cada vez de mayor y cobertura y calidad, muchas veces hasta magnificando la actuación, es lo que nos hace pensar que esta labor es grande y bonita, ha valido y seguirá valiendo la pena.

A todos ustedes, mil y mil gracias.

Juan Camilo Silva Hoyos
Presidente Consejo de Dirección

Orlando León Arenas Madrigal
Director Ejecutivo



Marco regulatorio y normativo

El Director Ejecutivo de la Asociación de Recicladores de Antioquia, en cumplimiento de los aspectos legales y tributarios que se deben poner en consideración de esta 32ª Asamblea General Ordinaria, hace Constar que al corte del 31 de Diciembre de 2025,

- Legalidad del software : La Asociación ha cumplido con las obligaciones que impone la Ley 603/2000, con respecto a legalidad del software y propiedad intelectual.
- Deudas con el Estado : La Asociación no tiene deudas con el Estado y por lo tanto no se encuentra reportada en el boletín de deudores, dando con ello cumplimiento a lo establecido por la Ley 716/01 y las reformas introducidas por la Ley 901/04.
- Aportes a la seguridad social y parafiscales : Conforme a lo establecido en la Ley 100/93, concordado con las reformas introducidas por las Leyes 797/2003, 828/2003, 1607/2012, y sus Decretos reglamentarios, durante el período fiscal, la Asociación no registra pagos pendientes por ningún concepto referente a aportes a las entidades de la seguridad social.
- Superintendencia de Economía Solidaria : La Asociación tiene la obligación de reportar a esta Superintendencia la información contable y financiera en el formulario de rendición de cuentas con corte al 31 de diciembre, éstos fueron presentados oportunamente de conformidad con el calendario y requerimientos establecidos en la Circular Básica Jurídica.
- Cámara de Comercio de Medellín : Para con esta entidad se cumplió dentro de los plazos establecidos con la renovación anual de la matrícula mercantil y el pago que esta obligación implica.
- Municipio de Medellín, Secretaría de Hacienda : Dentro de los plazos establecidos por el estatuto de rentas, la Asociación presentó la declaración y liquidación privada del impuesto de industria y comercio con la respectiva certificación requerida para mantener la exención concedida según Resolución SH-17-2012.
- Dirección de Impuestos : La Asociación ha cumplido oportunamente con las siguientes obligaciones,
 - Mantener vigente la Resolución para la numeración y todos los requerimientos técnicos para el cumplimiento de la facturación por medios electrónicos y los reportes de nómina electrónica.

- Dentro de los plazos establecidos en el calendario tributario se presentaron oportunamente y con sus respectivos pagos en efectivo, (i) Declaración de Renta y complementarios. (ii) Declaraciones cuatrimestrales del impuesto sobre las ventas IVA. (iii) Declaraciones mensuales de retenciones en la fuente, y (iv) Reporte de información exógena.
- La Asociación presentó oportunamente la información requerida para la solicitud de permanencia como contribuyente del régimen tributario especial.
- De conformidad con la Resolución 660/2020, la Asociación ha cumplido con la implementación de los protocolos sanitarios de bioseguridad que garantizan el trabajo seguro de sus empleados y públicos de interés.
- Entorno Jurídico : Al cierre del ejercicio 2025, la administración no tiene conocimiento o notificaciones de que existan demandas o reclamaciones judiciales en su contra. Así mismo no se encuentran en curso demandas o pretensiones de la Asociación en contra de terceros.



Orlando León Areñas Madrigal
Director Ejecutivo

Estado de Situación Financiera

Al 31 de Diciembre de 2025

Cifras comparativas 2025-2024

	31 Diciembre		Var. %	Notas
	2025	2024		
Activo				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 235,418,133	\$ 10,742,152	2092%	3
Inventarios	\$ 9,644,740	\$ 1,116,000	764%	4
Cuentas por Cobrar y Otras	\$ 85,030,990	\$ 98,795,779	-14%	5
Activo Corriente	\$ 330,093,863	\$ 110,653,931	198%	
Inversiones	\$ 1,423,500	\$ 748,600	90%	6
Propiedad Planta y Equipos	\$ 543,158,694	\$ 203,115,610	167%	7
Activo No Corriente	\$ 544,582,194	\$ 203,864,210	167%	
Total Activo	\$ 874,676,057	\$ 314,518,141	178%	
Pasivo				
Cuentas por Pagar	\$ 32,421,194	\$ 52,724,236	-39%	8
Fondos Sociales	\$ 4,794,711	\$ 5,603,134	-14%	9
Otros Pasivos y Provisiones	\$ 65,415,220	\$ 64,132,349	2%	10
Pasivo Corriente	\$ 102,631,125	\$ 122,459,719	-16%	
Otros Pasivos y Provisiones	\$ 282,713,087	\$ 30,802,706	818%	10
Obligaciones Financieras	\$ 19,992,000	\$ 39,996,000	-50%	11
Pasivo No Corriente	\$ 302,705,087	\$ 70,798,706	328%	
Total Pasivo	\$ 405,336,212	\$ 193,258,425	110%	

Estado de Situación Financiera

Al 31 de Diciembre de 2025

Cifras comparativas 2025-2024

	31 Diciembre		Var. %	Notas
	2025	2024		
Patrimonio				
Capital Social	\$ 64,836,111	\$ 63,171,965	3%	12
Reservas	\$ 43,874,254	\$ 42,764,823	3%	13
Superávit	\$ 6,002,505	\$ 6,002,505	0%	14
Fondos Destinación Específica	\$ 340,043,769	\$ -	NA.	15
Excedentes y/o Pérdidas del Ejercicio	\$ 10,809,937	\$ 5,547,153	95%	16
Excedentes y/o Pérdidas No Realizadas	\$ 3,773,269	\$ 3,773,269	0%	17
Total Patrimonio	\$ 469,339,845	\$ 121,259,716	287%	
Total Pasivo y Patrimonio	\$ 874,676,057	\$ 314,518,141	178%	

Las Notas 1 a 24 son parte integrante de los Estados Financieros



Orlando León Areñas Madrigal
Director Ejecutivo



Nelson de J. Diaz Chalarca
Contador / TP.51012-T



Luis Hernando Giraldo Mejía
Revisor Fiscal / TP.50541-T

Estado de Resultados

Al 31 de Diciembre de 2025

Cifras comparativas 2025-2024

	31 Diciembre		Var. %	Notas
	2025	2024		
Ingresos				
Venta de Bienes y Servicios	\$ 2,154,008,285	\$ 2,039,265,357	6%	18
Otros Ingresos	\$ 5,650,431	\$ 162,835,624	-97%	18
Total Ingresos	\$ 2,159,658,716	\$ 2,202,100,981	-2%	
Gastos				
Beneficios a Empleados	\$ 422,237,698	\$ 416,753,204	1%	19
Gastos Generales	\$ 248,405,252	\$ 375,775,928	-34%	20
Gastos Financieros	\$ 19,548,725	\$ 19,644,850	0%	21
Total Gastos	\$ 690,191,675	\$ 812,173,981	-15%	
Costos				
Costos de Ventas y Prestación de Servicios	\$ 258,432,450	\$ 262,787,984	-2%	22
Compras	\$ 1,200,224,654	\$ 1,121,591,863	7%	23
Total Costos	\$ 1,458,657,104	\$ 1,384,379,847	5%	
Resultado				
Excedentes y/o Pérdidas	\$ 10,809,937	\$ 5,547,153	95%	

Las Notas 1 a 24 son parte integrante de los Estados Financieros



Orlando León Aréñas Madrigal
Director Ejecutivo



Nelson de J. Díaz Chalarca
Contador / TP.51012-T



Luis Hernando Giraldo Mejía
Revisor Fiscal / TP.50541-T